

2025년 제4차 이사회 회의록

□ 일시 : 2025. 5. 16.(금) 17:00

□ 장소 : T&S빌딩 5층, 필다헌

학교법인 동원육영회

학교법인 동원육영회

2025년 제4차 이사회 회의록

이사회 소집 통보일 : 2025. 5. 8.	
이사 정수 : 8인	재적이사 : 8인
감사 정수 : 2인	재적감사 : 2인

1. 일시 : 2025년 5월 16일(금) 17:00~18:30

2. 장소 : T&S빌딩 5층 필다헌

3. 임원 참석 현황

- 참석 이사 : 김종철, 김동건, 김호정, 박정운, 문휘창, 양인집, 이돈구, 최맹호
- 불참 이사 : 없음
- 참석 감사 : 장혜윤, 배한영
- 불참 감사 : 없음

4. 안건

가. 심의안건

- (1) 학교법인 및 산하학교(기관) 2024회계연도 결산(안)
- (2) 사이버한국외국어대학교 보수규정 개정(안)
- (3) 수익용 기본재산(목포시 용당동 소재 토지) 매도 승인(안)
- (4) 수익사업체 관리인 선임(안)
- (5) 이사회 회의록 간서명 대상자 선임(안)

나. 보고사항

- (1) 기타 보고

간인(서명)	김종철	이돈구	최맹호
--------	-----	-----	-----

5. 성원보고 및 개회선언

- 김종철 의장(이사장)이 성원 보고를 요청하다.
- 이어 이유나 법인사무처장이 재적이사 8인 중 8인 참석으로 사립학교법 및 학교법인 정관에 의거 이사회가 적법하게 성원 되었음을 보고하다.
- 이어 김종철 의장이 학교법인 동원육영회 2025년 제4차 이사회 개회를 선언하다.

6. 전회 이사회 회의록 승인

- 김종철 의장이 전회 회의록 보고를 요청하자, 이유나 법인사무처장이 보고한 후
이의 없음을 확인하고 참석이사 전원 찬성으로 전회 회의록을 승인하다.

7. 회의내용

가. 심의안건

(1) 학교법인 및 산하학교(기관) 2024회계연도 결산(안)

- 김종철 의장 : 심의안건 제1호를 상정하고, 재정위원회 검토 결과에 대한 보고를 요청함.
- 양인집 이사(재정위원장) : 재정위원회의 심의 결과, 학교법인 및 산하학교(기관)의 2024회계연도 결산(안)을 원안대로 각각 승인하였으며, 주요 논의 내용을 다음과 같이 보고함.
 - 부설고등학교 교육활동지원비, 학교일반운영비 등의 경우 예산대비 집행률이 저조하였으나, 방화구획 개선 사업, 기숙사 드라이비트 개선사업, 냉난방기 교체 공사, 보도블럭 교체 공사 등 약17억7천만원의 사업비가 이월되어 2025학년도 집행 예정.
 - 사이버한국외대는 국고보조금 등 일부 항목의 경우 추경예산액 대비 결산액에 차이가 크게 발생했는데 향후 예산 수립시에는 보다 정확성 있는 예산 수립을 주문.
 - 사이버한국외대는 홍보 매체별 집행 내역과 이에 따른 홍보 효과 분석을 권고함.

간인(서명)	김종철	박재은	1110548
--------	-----	-----	---------

- 사이버한국외대 산학협력단은 세종학당재단 사업 종료에 따라 예산대비 약1억5천만원의 수입이 감소하였는데, 만회 전략 등 개선책 마련 필요.
 - 한국외국어대 결산 내역 중 법인카드캐쉬백 등 잡수입, 시스템 및 기자재 유지보수료, 교양체육실습비, 외국인유학생 유치수수료 국가별 순위 등 일부 항목에 대한 추가 보고 주문.
 - 한국외국어대 재정지표 중 상대적으로 취약한 부분(등록금의존율, 교육비 환원율, 장학금지급율 등)의 근본적 해결을 위해 수입구조 다변화 등 재무건전성 개선 필요.
 - 한국외국어대 산학협력단은 세종학당재단, 교육청 교재편찬사업, HK+인도연구소 등의 사업종료에 따라 전기 결산대비 약47.7억원의 수입이 감소되었음. 정부기관 외 기업체에서 운영하는 장학재단, 사회공헌사업 등을 통한 수익 증대 노력 주문.
 - 학교법인은 수익사업체 중 (주)외대어학연구소에 대한 의결권을 과반 이상 확보할 수 있도록 구주 시가 매입, 유상증자 등 지분 확대 방안을 마련하도록 권고.
- 김승진 한국외대 재무회계팀장 : 한국외국어대학교 2024회계연도 결산(안) 주요 내역과 재정위원회 회의 결과에 대해 다음과 같이 답변함.
- 법인카드 캐쉬백 등 잡수익 세부 항목 : 급여(정근수당 등) 회수, 장학금 반납, 재할용 판매수수료, 입찰 불이행보증금, 엘리베이터 공사지연 배상금, 법인카드 캐쉬백 등 잡수입 총액 약2억원.
 - 시스템 및 기자재 유지보수로 : 전산 기자재(서버, 네트워크, 전산기기 등)의 유지·보수를 위해 월 또는 연단위로 지급하는 용역비.
 - 교양체육실습비 : 스키, 수상스키, 윈드서핑, 승마, 야영생활체험 등 실습비로 사용하는 비용으로 약1.6억원.
 - 외국인 유학생 현황 : 2024학년도 기준 외국인 유학생은 중국 2,375(66%), 일본 301(8%), 우즈베키스탄 131명(4%) 등 75개국 학생 3,585명이며, 유치수수료는 중국 14개 업체 2.5억원, 일본 5개 업체 0.15억원 등 2.65억원 지급.

간인(서명)	김정철	박정우	Integre
--------	-----	-----	---------

- 재무건전성 현황 : 한국외대는 2024학년도 결산 기준 부채비율 8.3%로 대학 평가 기준에 따르면 재무건정성은 우수한 것으로 평가되나, 주요 사립대학에 비해서는 부채비율이 높은 편임.
- 이어 임원들이 다음과 같은 의견을 개진함.
 - 교육부 재무건전성 평가 기준에 대해서는 재확인을 요청함. 한국외대의 부채비율이 타 대학에 비해 높으므로, 재무건전성 개선 노력을 주문함.
 - 기자재 유지보수료 등의 경우는 해마다 일정 비율로 할인되는 것이 일반적이므로 학교는 경쟁 입찰 조건 등을 면밀히 검토하여 비용 절감 노력에 최선을 다하도록 당부함.
 - 외국인 유학생 유치수수료를 업체별로 성과에 따라 차등 지급하는 경우에 문제점은 없는지 관련 법령 및 규정을 철저히 확인 바람.
 - 한국외대 산학협력단은 2024년에 약10%의 수입이 감소 되었고, 이러한 수입 금액을 기반으로 2025년도에도 축소 예산을 편성한 것으로 판단되며, 학교의 연구 역량 강화를 위해서는 산학협력단의 적극적 연구과제 발굴 및 수주 필요성을 강조함.
- 이어 최서연 사이버한국외국어대학교 기획처장, 박정식 학교법인 재무처장이 각 기관별 2024회계연도 결산(안)의 주요 내역을 설명함.
- 장혜윤 감사 : 학교법인 및 산하 학교의 2024년 운영수입과 운영비용은 전반적으로 안정적인 상태이며, 앞으로도 지속적인 수익성 관리와 경비 절감을 통한 재정 관리를 당부함. 더불어, 권고사항으로 정부재정지원사업 이행 및 성과관리체계 점검, 정보 공시체계 내부 점검, 대학정보공시 의무 이행 및 지침 개정 반영 점검, 사회적 책무 관련 의무사항(대학인권센터, 연구실 안전관리 등) 점검 등을 권고함.
- 이어 임원들이 숙의한 후, 김종철 의장이 심의안건 제1호에 대한 원안 승인 여부를 묻자, 참석이사 8인 전원 찬성으로 원안을 승인·의결하다.

간인(서명)	김종철	이정호	임병준
--------	-----	-----	-----

□ 2024회계연도 결산 승인 내역

(금액단위 : 백만원)

기관명		2024 결산 총액	승인 여부	비고
한국외국어대학교(합산)		246,434	원안 승인	내부거래 제거반영
	한국외대(개별)	223,785	원안 승인	
	사업지원처	17,856	원안 승인	
	국제학사	2,277	원안 승인	
	모현학사	953	원안 승인	
	후생파트	3,469	원안 승인	
	지식출판콘텐츠원	1,396	원안 승인	
한국외국어대학교 산학협력단		43,849	원안 승인	
용인제2기숙사(SPC)		5,764	원안 승인	
글로벌홀기숙사(SPC)		4,242	원안 승인	
사이버한국외국어대학교	사이버한국외대	34,306	원안 승인	
	산학협력단	492	원안 승인	
용인한국외국어대학교부설고등학교		28,331	원안 승인	
학교법인 동원육영회	법인일반	6,514	원안 승인	
	법인수익	29,898	원안 승인	
	(주)외대어학연구소	15,967	원안 승인	
	동원안전시스템(주)	8,896	원안 승인	
	(주)이지피에스	3,593	원안 승인	

* 금액단위 반올림에 따라 단수 차이 발생할 수 있음.

(2) 사이버한국외국어대학교 보수규정 개정(안)

- 김종철 의장 : 제2호 안건을 상정하고 보고를 요청함.
- 최서연 기획처장 : 사이버한국외국어대학교 보수규정 중 “직원봉급 지급표”의 한계 호급을 현행 33호급에서 9개 상위 호급을 신설하여 42호급으로 변경하고자 함. 대학 인력구조가 성숙기에 진입함에 따라 한계 호급에 도달하는 인원이 발생하여 상위 호급 신설을 통해 이를 보완하고자 함.
- 이어 임원들이 다음과 같이 토의함.
 - 신설 호봉 구간별 연간 차액이 과도한 측면이 있으므로 호봉 신설에 대

간인(서명)	김종철	이정우	한민영
--------	-----	-----	-----

○ 이어 김종철 의장이 2025년 제4차 이사회 폐회를 선언하다.

2025년 5월 16일

학교법인 동원육영회 이사장 김 종 철

(서명) 김종철

이 사 김 동 건

(서명) 김동건

이 사 김 호 정

(서명) 김호정

이 사 문 휘 창

(서명) 문휘창

이 사 박 정 운

(서명) 박정운

이 사 양 인 집

(서명) 양인집

이 사 이 돈 구

(서명) 이돈구

이 사 최 맹 호

(서명) 최맹호

감 사 배 한 영

(서명) 배한영

감 사 장 혜 윤

(서명) 장혜윤

간인(서명)	김 종 철	이 돈 구	배 한 영
--------	-------	-------	-------